



Gerenciamento de Projetos - Avançado

Carga horária: 26 horas

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1 - Introdução

Introdução

O gerenciamento de projeto de cada dia

Habilidades comportamentais necessárias aos gerentes de projetos

Assumindo um cargo de gerente em uma nova empresa ou em um novo projeto

▶ Primeiros Passos

Duração: 00:19:39

▶ O PMBOK e sua estrutura.

▶ O PMBOK

Duração: 00:15:57

▶ Como isso afeta meu projeto

▶ Questionário

3 questões

2 - Definição do cenário de simulação

▶ A Lavoro

Duração: 00:04:20

▶ Definição do cenário de simulação

3 - Seleção de projetos

 Seleção de projetos

 Seleção de projetos baseado em dois critérios simples

 Seleção de projetos baseado em critérios financeiros

 Seleção de projetos baseado em percentuais de contribuição com os objetivos estratégicos

 Seleção de Projetos - Critérios simples, financeiros e contribuição com objetivo estratégicos

Duração: 00:18:43

 Simulação: A seleção de projetos na Lavoro

 Seleção de projetos da Lavoro

Duração: 00:10:33

 Como isso afeta meu projeto

 Questionário

3 questões

4 - Grupo de processos: Iniciação

 Grupo de processos: Iniciação

 Processo: Desenvolver o termo de abertura do projeto

 Iniciação do projeto

Duração: 00:18:45

 Simulação: Iniciando um projeto na Lavoro

 Simulação: Desenvolver o termo de abertura do projeto

 Simulação: Avaliação do escritório de projetos

 Processo: Identificar as partes interessadas

 Simulação: Identificar as partes interessadas

 Iniciação do projeto na Lavoro

Duração: 00:18:01

 Questionário

3 questões

5 - Grupo de processos: Planejamento - Parte 1

 Grupo de processos: Planejamento

 Processo: Coletar os requisitos do projeto

 Processo: Priorizar os requisitos do projeto

 Processo: Definir o escopo do projeto e exclusões

 Planejamento - Parte 01

Duração: 00:18:33

 Simulação: Desenvolvimento dos documentos de escopo

 Simulação: Definir o escopo do projeto e exclusões

 Simulação: Aprovação da especificação do escopo

 Planejamento - Parte 02

Duração: 00:07:53

 Processo: Elaborar a EAP

 Simulação: Elaborar a EAP

 Planejamento - Parte 03

Duração: 00:13:48

 Processo: Realizar a análise de fazer ou comprar

 Simulação: Realizar a análise de fazer ou comprar

 Planejamento - Parte 04

Duração: 00:10:13

 Processo: Listar atividades

 Processo: Identificar os recursos necessários

 Simulação: Listar atividades e identificar os recursos necessários

 Planejamento - Parte 05

Duração: 00:05:50

 Determinar a duração das atividades

 Processo: Alocar os recursos nas atividades e atribuir responsabilidades

 Simulação: Determinar a duração das atividades, alocar os recursos nas atividades e atribuir responsabilidades

 Planejamento - Parte 06

Duração: 00:13:50

 Processo: Inter-relacionar as atividades e criar o diagrama de rede

 Processo: Conciliar recursos superalocados

 Planejamento - Parte 07

Duração: 00:06:47

 Processo: Identificar caminho crítico

 Planejamento - Parte 08

Duração: 00:09:25

 Questionário

3 questões

6 - Grupo de processos: Planejamento - Parte 2

 Processo: Desenvolver cronograma

 Simulação: Desenvolver o cronograma

 Simulação: Aprovação do cronograma

 Planejamento - Parte 09

Duração: 00:13:36

 Processo: Calcular o custo das atividades

 Simulação: Calcular o custo das atividades

 Planejamento - Parte 10

Duração: 00:12:00

 Processo: Identificar os riscos

 Simulação: Identificar os riscos

 Planejamento - Parte 11

Duração: 00:10:55

 Processo: Planejar respostas aos riscos

 Simulação: Planejar respostas aos riscos

 Planejamento - Parte 12

Duração: 00:09:54

 Processo: Criar os documentos de aquisições

 Simulação: Criar os documentos de aquisições

 Planejamento - Parte 13

Duração: 00:08:39

 Processo: Concluir o dicionário da EAP

 Simulação: Concluir o dicionário da EAP

 Planejamento - Parte 14

Duração: 00:03:56

 Processo: Definir as linhas de base do projeto

 Simulação: Definir as linhas de base do projeto

 Planejamento - Parte 15

Duração: 00:04:53

 Simulação: Aprovação do plano do projeto

 Processo: Conduzir a Kick-off meeting

 Simulação: Conduzir a Kick-off meeting

 Planejamento - Parte 16

Duração: 00:08:59

 Como isso afeta o meu próximo projeto

 Questionário

3 questões

7 - Grupo de processos: Execução

 Grupo de processos: Execução

 Processo: Executar o plano do projeto e gerenciar o a execução

 Simulação: Executar o plano do projeto e gerenciar o a execução

 Processo: Liderar a equipe

 Execução do projeto

Duração: 00:08:17

 Como isso afeta o meu próximo projeto

 Questionário

3 questões

8 - Grupo de processos: Monitoramento e controle

 Grupo de processos: Monitoramento e controle

 Processo: Monitorar o escopo do projeto

 Processo: Monitorar o cronograma do projeto

 Processo: Monitorar os custos do projeto

 Processo: Monitorar os riscos do projeto

 Processo: Monitorar o engajamento das partes interessadas do projeto

 Processo: Reportar o desempenho do projeto

 Simulação: Reportar o desempenho do projeto

 Processo: Executar o controle integrado de mudanças

 Simulação: Executar o controle integrado de mudanças

 Processo: Registrar lições aprendidas

 Processo: Avaliação da completude dos trabalhos realizados na fase ou projeto.

 Simulação: Avaliação da completude dos trabalhos realizados na fase ou projeto.

 Monitorando e controlando o projeto - Parte 01

Duração: 00:11:32

 Monitorando e controlando o projeto - Parte 02

Duração: 00:09:48

 Como isso afeta o meu próximo projeto

 Questionário

3 questões

9 - Grupo de processos: Encerramento

 Grupo de processos: Encerramento

 Processo: Validar os resultados do projeto ou da fase

 Simulação: Validar os resultados do projeto ou da fase

 Processo: Realizar os procedimentos de encerramento da fase ou do projeto

 Encerrando o projeto

Duração: 00:06:59

 Como isso afeta o meu próximo projeto

 Questionário

3 questões

10 - Últimas considerações

 Últimas considerações

Ficou alguma dúvida em relação ao conteúdo programático?

Envie-nos um e-mail [clikando aqui](#).