Gerenciamento de Projetos - Avançado

Carga horária: 26 horas

TreinaWeb Tecnologia LTDA
CNPJ: 06.156.637/0001-58
Av. Paulista, 1765 - Conj 71 e 72
São Paulo - SP

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1 - Introdução

- Introdução
- O gerenciamento de projeto de cada dia
- Habilidades comportamentais necessárias aos gerentes de projetos
- Assumindo um cargo de gerente em uma nova empresa ou em um novo projeto
- Primeiros Passos — Duração: 00:19:39
- O PMBOK e sua estrutura.
- O PMBOK — Duração: 00:15:57
- Como isso afeta meu projeto
- Questionário — 3 questões

2 - Definição do cenário de simulação

- A Lavoro — Duração: 00:04:20
- Definição do cenário de simulação

3 - Seleção de projetos

- Seleção de projetos
- Seleção de projetos baseado em dois critérios simples
- Seleção de projetos baseado em critérios financeiros
- Seleção de projetos baseado em percentuais de contribuição com os objetivos estratégicos
- Seleção de Projetos - Critérios simples, financeiros e contribuição com objetivo estratégicos — Duração: 00:18:43
- Simulação: A seleção de projetos na Lavoro
- Seleção de projetos da Lavoro — Duração: 00:10:33
- Como isso afeta meu projeto
- Questionário — 3 questões

4 - Grupo de processos: Iniciação

- Grupo de processos: Iniciação
- Processo: Desenvolver o termo de abertura do projeto
- Iniciação do projeto — Duração: 00:18:45
- Simulação: Iniciando um projeto na Lavoro
- Simulação: Desenvolver o termo de abertura do projeto
- Simulação: Avaliação do escritório de projetos
- Processo: Identificar as partes interessadas
- Simulação: Identificar as partes interessadas
- Iniciação do projeto na Lavoro — Duração: 00:18:01
- Questionário — 3 questões

5 - Grupo de processos: Planejamento - Parte 1

- Grupo de processos: Planejamento
- Processo: Coletar os requisitos do projeto
- Processo: Priorizar os requisitos do projeto
- Processo: Definir o escopo do projeto e exclusões
- ▶ Planejamento - Parte 01 — Duração: 00:18:33
- Simulação: Desenvolvimento dos documentos de escopo
- Simulação: Definir o escopo do projeto e exclusões
- Simulação: Aprovação da especificação do escopo
- ▶ Planejamento - Parte 02 — Duração: 00:07:53
- Processo: Elaborar a EAP
- Simulação: Elaborar a EAP
- ▶ Planejamento - Parte 03 — Duração: 00:13:48
- Processo: Realizar a análise de fazer ou comprar
- Simulação: Realizar a análise de fazer ou comprar
- ▶ Planejamento - Parte 04 — Duração: 00:10:13
- Processo: Listar atividades
- Processo: Identificar os recursos necessários
- Simulação: Listar atividades e identificar os recursos necessários
- ▶ Planejamento - Parte 05 — Duração: 00:05:50
- Determinar a duração das atividades
- Processo: Alocar os recursos nas atividades e atribuir responsabilidades
- Simulação: Determinar a duração das atividades, alocar os recursos nas atividades e atribuir responsabilidades
- ▶ Planejamento - Parte 06 — Duração: 00:13:50
- Processo: Inter-relacionar as atividades e criar o diagrama de rede
- Processo: Conciliar recursos superalocados
- ▶ Planejamento - Parte 07 — Duração: 00:06:47
- Processo: Identificar caminho crítico
- ▶ Planejamento - Parte 08 — Duração: 00:09:25
- Questionário — 3 questões

6 - Grupo de processos: Planejamento - Parte 2

- Processo: Desenvolver cronograma
- Simulação: Desenvolver o cronograma
- Simulação: Aprovação do cronograma
- Planejamento - Parte 09 — Duração: 00:13:36
- Processo: Calcular o custo das atividades
- Simulação: Calcular o custo das atividades
- Planejamento - Parte 10 — Duração: 00:12:00
- Processo: Identificar os riscos
- Simulação: Identificar os riscos
- Planejamento - Parte 11 — Duração: 00:10:55
- Processo: Planejar respostas aos riscos
- Simulação: Planejar respostas aos riscos
- Planejamento - Parte 12 — Duração: 00:09:54
- Processo: Criar os documentos de aquisições
- Simulação: Criar os documentos de aquisições
- Planejamento - Parte 13 — Duração: 00:08:39
- Processo: Concluir o dicionário da EAP
- Simulação: Concluir o dicionário da EAP
- Planejamento - Parte 14 — Duração: 00:03:56
- Processo: Definir as linhas de base do projeto
- Simulação: Definir as linhas de base do projeto
- Planejamento - Parte 15 — Duração: 00:04:53
- Simulação: Aprovação do plano do projeto
- Processo: Conduzir a Kick-off meeting
- Simulação: Conduzir a Kick-off meeting
- Planejamento - Parte 16 — Duração: 00:08:59
- Como isso afeta o meu próximo projeto
- Questionário — 3 questões

7 - Grupo de processos: Execução

- Grupo de processos: Execução
- Processo: Executar o plano do projeto e gerenciar o a execução
- Simulação: Executar o plano do projeto e gerenciar o a execução
- Processo: Liderar a equipe
- ▶ Execução do projeto — Duração: 00:08:17
- Como isso afeta o meu próximo projeto
- Questionário — 3 questões

8 - Grupo de processos: Monitoramento e controle

- Grupo de processos: Monitoramento e controle
- Processo: Monitorar o escopo do projeto
- Processo: Monitorar o cronograma do projeto
- Processo: Monitorar os custos do projeto
- Processo: Monitorar os riscos do projeto
- Processo: Monitorar o engajamento das partes interessadas do projeto
- Processo: Reportar o desempenho do projeto
- Simulação: Reportar o desempenho do projeto
- Processo: Executar o controle integrado de mudanças
- Simulação: Executar o controle integrado de mudanças
- Processo: Registrar lições aprendidas
- Processo: Avaliação da completude dos trabalhos realizados na fase ou projeto.
- Simulação: Avaliação da completude dos trabalhos realizados na fase ou projeto.
- ▶ Monitorando e controlando o projeto - Parte 01 — Duração: 00:11:32
- ▶ Monitorando e controlando o projeto - Parte 02 — Duração: 00:09:48
- Como isso afeta o meu próximo projeto
- Questionário — 3 questões

9 - Grupo de processos: Encerramento

- Grupo de processos: Encerramento
- Processo: Validar os resultados do projeto ou da fase
- Simulação: Validar os resultados do projeto ou da fase
- Processo: Realizar os procedimentos de encerramento da fase ou do projeto
- Encerrando o projeto — Duração: 00:06:59
- Como isso afeta o meu próximo projeto
- Questionário — 3 questões

10 - Últimas considerações

- Últimas considerações

Ficou alguma dúvida em relação ao conteúdo programático?
Envie-nos um e-mail clicando aqui .